

سلسلة الأعمال الموجّهة رقم 06

التمرين الأول:

باعت شركة Green Manufacturing 410,000 وحدة من منتجاتها مقابل 68 ديناراً لكل وحدة في عام 2020. وتبلغ التكلفة المتغيرة لكل وحدة 60 ديناراً ، وإجمالي التكاليف الثابتة 1,640,000 دينار .

1. احسب (أ) هامش المساهمة و (ب) النتيجة التشغيلية.

2. عملية التصنيع الحالية لشركة Green تتطلب عمالة كثيفة. اقترح مدير الإنتاج، الاستثمار في أحدث معدات التصنيع ، مما سيزيد التكاليف الثابتة السنوية إلى 5,330,00 دج. من المتوقع أن تنخفض التكاليف المتغيرة إلى 54 دج لكل وحدة. تتوقع الشركة الحفاظ على نفس حجم المبيعات وسعر البيع العام المقبل. كيف سيؤثر قبول اقتراح مدير الإنتاج على إجاباتك على (أ) و (ب) في السؤال 1؟

3. هل يجب أن تقبل عرض مدير الإنتاج؟

التمرين الثاني:

يحتوي Swift Meal على مطاعمين يفتحان على مدار 24 ساعة في اليوم. إجمالي التكاليف الثابتة للمطاعمين معًا 45,600,000 دج في السنة. تتبع الخدمة من فنجان قهوة إلى وجبات كاملة. متوسط الحساب لكل طلبية زبون هو 950 دج. متوسط تكلفة الغذاء والتكاليف المتغيرة الأخرى لكل عميل هو 380 دج. معدل ضريبة الدخل 30٪. النتيجة الصافية المستهدفة هي 15,960,000 دج.

1. حساب رقم الأعمال اللازم لكسب النتيجة الصافية المستهدفة. 2. كم عدد الزبائن المطلوب لتحقيق عتبة المربودية؟ ثم لحساب لنتيجة الصافية 15,960,000 دج ؟ 3. حساب لنتيجة الصافية إذا كان عدد العملاء 145,000 .

التمرين الثالث:

أ. نتيجة تشغيلية مستهدفة 450,000 ألف دولار ؟
ب. نتيجة صافية قدرها 450,000 دولار ؟

3. كم عدد الجينز الذي يتبع على TuffKids بيعه لحساب صافي الدخل في الجزء 2 (ب) إذا: (فكراً في كل سؤال على حدى).

أ. يزداد هامش المساهمة لكل وحدة بنسبة 10٪
ب. ارتفع سعر البيع إلى 32.50 دولاراً

ج. تقوم الشركة بالاستعانة بمصادر خارجية للتصنيع لشركة خارجية ، مما يؤدي إلى زيادة التكاليف المتغيرة لكل وحدة بمقدار \$ 2.00 و توفير 60٪ من تكاليف التصنيع الثابتة.

تبعد شركة Tuff Kids Co. الجينز الأزرق بالجملة لكتاب تجار التجزئة في جميع أنحاء البلاد. يبلغ سعر بيع كل زوج من الجينز 30 دولاراً مع 21 دولاراً بتكاليف متغيرة للسلع المباعة.

حددت الشركة تكاليف تصنيع تبلغ 1,200,000 دولار أمريكي وتكليف تسويق ثابتة بقيمة 300,000 دولار أمريكي. يتم دفع عمولات المبيعات إلى مندوبي مبيعات الجملة بنسبة 5٪ من الإيرادات. تبلغ نسبة ضريبة الدخل للشركة 25٪.

1. كم عدد الجينز الذي يجب على Tuff Kids بيعه من أجل الوصول إلى عتبة المربودية ؟
2. كم عدد الجينز الذي يجب على الشركة بيعه للوصول إلى:

التمرين الرابع:

لنفترض أن عتبة المربودية لشركة Lattin Corp هي إيرادات تبلغ 1,500,000 دولار. التكاليف الثابتة هي 720,000 دولار.

1. احسب نسبة هامش المساهمة. 2. احسب سعر البيع إذا كانت التكاليف المتغيرة 13 دولاراً للوحدة.

3. افترض أنه تم بيع 90,000 وحدة. احسب هامش الأمان بالوحدات والقيمة.